



Ihr Coach für Unternehmer - in Hof Saale, dem Landkreis Hof und dem Vogtland

Profis haben einen Coach!

**Weil es sich lohnt - und Sie?
Sind Sie und Ihr Unternehmen es sich wert?**

Das Leben umschmieden Veränderungen meistern

Sie führen jetzt genau das Leben, dass Sie führen, kein anderes. Wenn Sie die Chancen ergreifen wollen, die ich Ihnen im letzten Kapitel beschrieben habe, bedeutet das Veränderung. Change Management ist ein schwieriger Prozess, weil ein bestehendes Gefüge zerstört werden muss, um ein besseres zu erschaffen. Manchmal ist es nötig, damit die Firma weiterleben kann. Schumpeter, der große Vordenker der Wirtschaft, spricht von der kreativen Zerstörung. [1] Der Messerschmied gestaltet aus einem alten Stück Drahtseil ein wunderschönes, stabiles und schnittiges Messer: Drahtseildamast. Eine Wertschöpfung um 10 000 Prozent. Auch das Gefüge eines Autos wird verändert, wenn Sie damit an einen Baum fahren; nur leider nicht zum Besseren. Aus einem billigen Stahlrohling kann der beste Schmied kein feines Werkzeug herstellen. Ohne die Kenntnisse und Fertigkeiten der Schmiedekunst auch nicht. Das ist bei Veränderungen nicht anders. Der Volksmund sagt: Man muss das Eisen schmieden, solange es heiß ist. Ein sehr kluger Spruch wie alles, was der Volksmund weiß, nur leider hat das Volk keine Vorstellung mehr von der Schmiedekunst. So verkommt die Weisheit zur Floskel.

Das Eisen besitzt ein bestehendes Gefüge und dabei hat der Messerstahl ein anderes als der billige Baustahl. Nun muss der Rohling in der Esse aufgeheizt werden, bis er genau die richtige Temperatur erhält, damit der Schmiedehammer wirksam werden kann. Wäre das Feuer zu heiß, würde der Stahl verbrennen, wäre es zu kalt, gelänge die Umformung nicht. Der Goldschmied erkennt den einzig richtigen Zeitpunkt an dem winzigen Moment, an dem das erhitzte Gold seinen besonderen flüssigen Glanz zeigt, der genau dann auftritt, wenn der Übergang von fest zu flüssig stattfindet. Wenn der Stahl nach dem Schmieden erkaltet ist, aber das Ergebnis noch nicht gefällt, dann muss der Schmied den Prozess von vorn beginnen und das Eisen wieder ins Feuer legen. Ist der Stahl aber erhärtet, dann taugt er nur für Feinarbeiten. Das nun zähe Metall lässt sich nur noch mühsam umformen. Selbst die scharfe Feile gleitet über das harte Werkstück. Der letzte Schliff ist der Arbeitsgang, der nun der Richtige ist.

Wenn Sie Ihr Leben umformen wollen, wenn die Firma neue Prozesse einführen möchte, wenn Veränderung ansteht, dann sind Sie gut beraten, wenn Sie sich an den Schmied erinnern. Wenn der alte Stahl, aus dem Ihre Firma besteht, nicht mehr taugt, dann ist es schon sinnvoll, den Rohstoff zu nutzen, so wie Zotter es getan hat, um daraus etwas Edleres, für die moderne Welt Taugliches, zu formen. Wenn das Gefüge Ihrer Lebensführung Sie krank gemacht hat oder Sie damit andere schwierige Probleme bekommen haben, dann formen Sie es um. Wenn es Ihnen gelingt, werden Sie viele Parallelen zum Schmiedeprozess entdecken. In den Firmen wird der Hammer des Change Managements mit viel Schwung in Richtung Ambos geführt, oft ohne dass das, was dazwischen liegt, die geeignete Temperatur hat; am besten erhitzt, mit dem Feuer der Begeisterung. Dieses Feuer muss erst durch Gespräche gezündet werden. Und wenn das Feuer der Begeisterung erloschen und das Material erkaltet ist, sollten Sie aufpassen, dass der Hammer nicht zurückprallt, wenn Sie mit Gewalt vorgehen, statt mit Verstand. Messerschmieden und Change Management oder erwünschte Veränderungsprozesse der Persönlichkeit sind eine hohe Kunst. So wie das Eisen überhitzt auch die Diskussion. Es sind doch Menschen, die entscheidenden Anteil haben. Wer es nicht versteht, diese Menschen für die Veränderung zu erwärmen, dessen Ergebnisse müssen unbefriedigend bleiben. Manche Mitarbeiterschelte

ähneln dem Schimpfen des ungeschickten Schmieds mit dem Eisenblock. Bitte seien Sie nicht naiv, erlernen Sie das Handwerk und lassen Sie sich helfen.

[1] http://de.wikipedia.org/wiki/Sch%C3%B6pferische_Zerst%C3%B6rung (Abruf: 11. Dezember 2014)



DIETER PAST



Erfolgreich
als **LEBENS**
Unternehmer

www.erfolgreich-als-lebensunternehmer.de